

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Estado de Flujos de Efectivo
Del 01 de Marzo al 31 de Marzo de 2026 y 31 de Marzo 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	1,411,844,415.08	1,503,565,802.22
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de mejoras		
Derechos		
Productos	3,367,377.47	5,180,403.06
Aprovechamientos	455,252.16	421,203.28
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	7,007,395.72	5,601,544.03
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	-	802,923,190.56
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones y Pensiones y jubilaciones	1,401,014,389.73	689,439,461.29
Otros Origenes de Operación		
Aplicación	1,421,492,679.11	1,336,228,767.00
Servicios Personales	881,532,074.50	841,406,492.13
Materiales y Suministros	293,868,261.63	247,946,931.90
Servicios Generales	137,202,934.64	129,059,507.24
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones	455,000.00	561,000.00
Ayudas Sociales		
Pensiones y Jubilaciones	5,912,267.57	691,626.86
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	102,522,140.77	116,563,208.87
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	9,648,264.03	167,337,035.22
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	634,698.91	5,064,605.19
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	634,698.91	5,064,605.19
Bienes Muebles		
Otros Origenes de Inversión		
Aplicación	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otras Aplicaciones de Inversión		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	634,698.91	5,064,605.19
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	-	-
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Origenes de Financiamiento		
Aplicación	-	-
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento		
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-	-
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	9,013,565.12	172,401,640.41
Efectivo y Equivalente al Efectivo al inicio del Ejercicio	263,679,664.00	239,825,456.00
Efectivo y Equivalente al Efectivo al final del Ejercicio	254,666,098.88	412,227,096.41

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS DE SESEQ


C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS